

# Global Challenge

LE MIE INFORMAZIONI    SUPPORTO    ESCI

**CESIM  
GLOBAL  
CHALLENGE**

home   decisioni   risultati   pianificazione   team   lettere   forum

**Home**

**Rosso**

CORSO	CODICE DEL CORSO	GRUPPO
<b>Girl competition</b>	<b>Girl competition</b>	<b>Gruppo 1</b>

???

**valentina toloro**  
tolorovalentina@gmail.com

UNIVERSITÀ/AZIENDA

ORA LOCALE CET

CITTÀ

PAESE

**Il tuo istruttore**

Carlo Cittadino

**I membri del tuo team**

valentina toloro Online

**Informazioni di mercato per il round precedente**

Variazioni nei ricavi	23,1	%
Variazioni della redditività media	-89,5	%
Profitto massimo	158 113	t \$ Rosso
Profitto minimo	-1 380 632	t \$ Blu

**Prossima scadenza**

**SCADENZA PER ROUND 3**

Tempo rimanente	2 giorni 6 ore 18 minuti
Scadenza (secondo il tuo orario)	2011-01-21 19:00 (CET)
Scadenza (secondo l'orario del sistema)	2011-01-21 18:00 (Zulu)

**Orario attuale**

Il tuo orario	2011-01-19 12:41
L'orario del sistema	2011-01-19 11:41

**Forum**

0 nuovi messaggi nel forum del tuo team

0 nuovi messaggi nel forum del tuo corso

**Quiz**

You don't have quizzes

**Decisioni prese da ciascun membro del team**

#	SALVATI SU	SALVATO DA	DECISIONE PRESA DA	DECISIONE DI TEAM MODIFICATA DA	MODIFIED ON
Round 3	-	-	-	-	-

Round 3

### Previsioni di mercato

#### Domanda

La Guerra civile è scoppiata in Olistan, paese con un'enorme disponibilità di risorse naturali. I ribelli del nord, la parte più povera del paese, hanno rapito alcuni importanti funzionari del governo. Nel sud del paese è subito cominciata un'operazione militare di rappresaglia. Al momento sono stati inviati 5000 caschi blu dell'ONU per cercare di risolvere la situazione, mentre il flusso di petrolio verso i paesi stranieri è stato bloccato. L'incerta situazione politica globale genera incertezza negli investitori ed i consumatori, con il risultato di una diminuzione dei tassi di crescita della domanda. La crescita stimata in USA è solo leggermente positiva, in Asia dovrebbe essere tra il 5-8%, mentre si stimano valori di crescita negativi per il mercato europeo che è stato quello maggiormente colpito dall'interruzione del flusso di petrolio.

#### Costi

La Guerra ha causato un'impennata dei prezzi del petrolio, che a sua volta fatto crescere i costi di trasporto di quasi il 15%. Ci si attende che l'aumento dei prezzi del petrolio si estenda in parte anche ai costi di produzione e di outsourcing. Gli economisti di Gloomburg.com sono convinti che la situazione in Olistan si risolverà presto e di conseguenza il prezzo del petrolio si stabilizzerà. La possibilità è aumentata ancora, adesso è del 13% in USA e del 10% in Cina.

#### Finanza

Una riforma fiscale in Cina porta ad un aumento dell'aliquota d'imposta sulle società al 19%. Ci si attende una drammatica caduta dell'euro rispetto al dollaro, mentre rispetto a quest'ultimo lo yuan dovrebbe rafforzarsi. La banca centrale europea ha aumentato i tassi di interesse del 0,5% per interrompere la svalutazione dell'euro. Negli Stati Uniti e in Cina i tassi di interesse restano invariati per il momento.

### Previsioni di domanda

	DOMANDA TOTALE NEL ROUND PRECEDENTE (K UNITÀ)	PREVISIONE DI CRESCITA DI MERCATO (%)
USA	4 576	9,0
Asia	9 019	15,0
Europa	5 680	4,0



### Le quote di mercato sono quote del mercato totale.

	QUOTE DI MERCATO		ULTIMO ROUND, %	STIMA PER QUE STO ROUND, %	PREVISIONI DI DOMANDA (K UNITÀ)
	Modello 1	Tech			
USA	Modello 1	Tech 1	25,3	30,0	1 496
	Modello 2	Tech 2	2,9	28,0	1 397
Asia	Modello 1	Tech 1	31,7	30,0	3 112
	Modello 2	Tech 2	7,6	28,0	2 904
Europa	Modello 1	Tech 1	18,0	28,0	1 654
	Modello 2	Tech 2	20,6	28,0	1 654

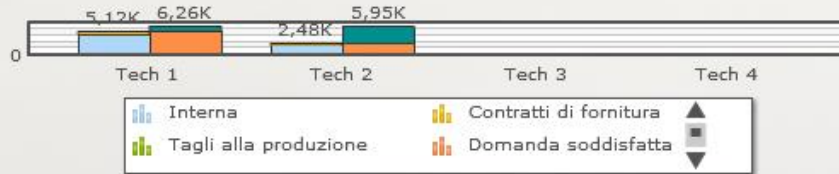


### Previsioni di copertura della rete



Pianificazione della produzione

pianificazione investimenti



Decisioni di produzione

	USA		ASIA		
Capacità (k unità)	6 600		1 100		
	Linea di produzione 1	Linea di produzione 2	Linea di produzione 1	Linea di produzione 2	
	Tech 1	Tech 2	Tech 1	Tech 2	
Allocazione della capacità	67,0	30,0	0,0	0,0	%
Costo unitario	61	179			USD
Scarti industriali	1,78	3,69			%
Domanda stimata	6 262	5 955	6 262	5 955	k unità
Obiettivo di produzione	4 422	1 980	0	0	k unità
Utilizzo della capacità	97,0		0,0		%

Decisioni contratti di fornitura

	USA		ASIA		
Totale massimo (k unità)	1 090		1 129		
	Tech 1	Tech 2	Tech 1	Tech 2	
Quantità	200	0	500	500	k unità

Investimenti

pianificazione investimenti

Domanda stimata	ULTIMO ROUND	ROUND IN CORSO	ROUND SUCCESSIVO	DOPO 2 ROUND	
Tech 1	4 183	6 262	6 000	6 000	(k unità)
Tech 2	1 660	5 955	5 500	5 800	(k unità)
Tech 3	-	-	0	0	(k unità)
Tech 4	-	-	0	0	(k unità)
Totale	5 843	12 217	11 500	11 800	(k unità)

Capacità	Investimenti del round in corso				Investimenti del round precedente (da pagare nel round in corso)	
	CAPACITÀ DI UN IMPIANTO	NUMERO DI IMPIANTI	NUOVI IMPIANTI	PAGAMENTO (K USD)	NUOVI IMPIANTI	PAGAMENTO (K USD)
USA	550	12	0	0	1	140 000
Asia	550	2	0	0	3	480 000

Pianificazione della capacità



Sviluppo del prodotto

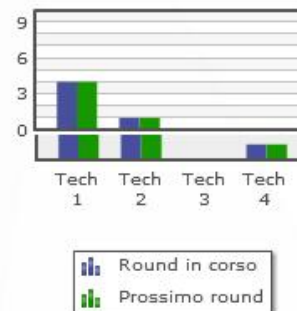
Sviluppo interno (k USD)

	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND	INVESTIMENTO NECESSARIO PER LE NUOVE CARATTERISTICHE
Tech 1	0	46 663	46 662
Tech 2	0	0	21 365
Tech 3	0	0	162 301
Tech 4	0	100 000	218 983

Acquisto di licenze per tecnologia e design

	Costo (k USD)
Tech 1	Nessun nuovo acquisto 0
Tech 2	Nessun nuovo acquisto 0
Tech 3	Nessun nuovo acquisto 0
Tech 4	Nessun nuovo acquisto 0
Totale	0

Numero di caratteri...



## Caratteristiche del prodotto

Tech 1		
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Numero delle caratteristiche	<input type="text" value="3"/>	3
Totale caratteristiche disponibili	<input type="text" value="4"/>	
Marketing		
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Prezzo di vendita medio (USD)	<input type="text" value="300"/>	300
Pubblicità (k USD)	<input type="text" value="8 000"/>	8 000
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Domanda stimata (k unità)	1 496	1 157
Costo unitario (USD)	81,0	
Calcolo del margine (k USD)		
Ricavi		448 928
- produzione interna e fornitura		94 256
- Costo di importazione		0
- Costi di logistica		0
- Costo delle caratteristiche		26 936
Costo totale delle unità vendute		121 191
Margini sulle vendite		327 737
Pubblicità (k USD)		8 000
Margine lordo		319 737
Prodotti disponibili (k unità)		
Prodotto in USA		1 496
Prodotto in Asia		0
Totale disponibile		1 496
Domanda		1 496

Tech 2		
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Numero delle caratteristiche	<input type="text" value="1"/>	1
Totale caratteristiche disponibili	<input type="text" value="1"/>	
Marketing		
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Prezzo di vendita medio (USD)	<input type="text" value="640"/>	640
Pubblicità (k USD)	<input type="text" value="10 000"/>	10 000
	ROUND IN CORSO	ULTIMO ROUND
Domanda stimata (k unità)	1 397	133
Costo unitario (USD)	185,1	
Calcolo del margine (k USD)		
Ricavi		893 866
- produzione interna e fornitura		250 096
- Costo di importazione		0
- Costi di logistica		0
- Costo delle caratteristiche		8 380
Costo totale delle unità vendute		258 476
Margini sulle vendite		635 390
Pubblicità (k USD)		10 000
Margine lordo		625 390
Prodotti disponibili (k unità)		
Prodotto in USA		1 397
Prodotto in Asia		0
Totale disponibile		1 397
Domanda		1 397

### Logistica

#### Priorità ?

Dagli USA:

Dall'Asia:

Prezzi di trasferimento in relazione ai costi unitari. L'intervallo dei valori è 1-2. Es. se si sceglie 1,5 il prezzo di trasferimento sarà 1,5 volte il costo unitario.

USA	→	Asia	<input type="text" value="1,50"/>
USA	→	Europa	<input type="text" value="1,00"/>
Asia	→	USA	<input type="text" value="1,50"/>
Asia	→	Europa	<input type="text" value="1,00"/>

PRODUZIONE INTERNA E CONTRATTI DI FORNITURA, USA		
Tech 1	4 622	(k unità)
Tech 2	1 980	(k unità)
Utilizzo della capacità, USA	97	

PRODUZIONE INTERNA E CONTRATTI DI FORNITURA, ASIA		
Tech 1	500	(k unità)
Tech 2	500	(k unità)
Utilizzo della capacità, Asia	0	



#### Prodotti disponibili in:

	USA	TECH 1	TECH 2	
from USA	Prodotti in USA	1 496	1 397	(k unità)
from Asia	Prodotti in Asia	0	0	(k unità)
	Totale disponibile	1 496	1 397	(k unità)
	Domanda	1 496	1 397	(k unità)

	ASIA	TECH 1	TECH 2	
from USA	Prodotti in USA	1 471	0	(k unità)
from Asia	Prodotti in Asia	500	500	(k unità)
	Totale disponibile	1 971	500	(k unità)
	Domanda	3 112	2 904	(k unità)

	EUROPA	TECH 1	TECH 2	
from USA	Prodotti in USA	1 654	583	(k unità)
from Asia	Prodotti in Asia	0	0	(k unità)
	Totale disponibile	1 654	583	(k unità)
	Domanda	1 654	1 654	(k unità)

#### Costi di trasporto tasse incluse USD/unità

USA	→	Asia	29
USA	→	Europa	13
Asia	→	USA	29
Asia	→	Europa	9

### Finanza

#### Decisioni finanziarie della società madre (k USD)

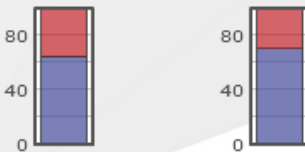
Debito a lungo termine del round precedente		509 789
Aumentare/ridurre il debito a lungo termine		<input type="text" value="0"/>
Tasso d'interesse debito a lungo termine, %	USA	4,50
	Asia	6,50
	Europa	5,50
Numero di azioni sul mercato (k)		30 000
Emissione di azioni (k)		<input type="text" value="0"/>
Prezzo d'emissione (USD)		235,4
Acquisto di azioni proprie (k)		<input type="text" value="0"/>
Prezzo acquisto di azioni proprie (USD)		235,4
Pagamento dei dividendi (k USD)		<input type="text" value="0"/>
Debiti a breve termine del round precedente		0
Nuovi prestiti a breve termine		0
Rimborso dei debiti a breve termine		0
Sovrapprezzo per i debiti a breve termine, %		1,00

#### Flusso di cassa della società madre (k USD)

ENTRATE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE	
Risultato operativo prima dell'ammortamento (EBITDA)	912 666
Variazione crediti (aumento + / diminuzione -)	35 056
Variazione debiti (aumento + / diminuzione -)	-3 951
Oneri finanziari netti	11 883
Imposte sul reddito	218 090
<b>Totale</b>	<b>651 588</b>
CASH PROVIDED BY INVESTMENT ACTIVITIES	
Investimenti negli impianti	140 000
<b>Flusso di cassa prima della gestione finanziaria</b>	<b>511 588</b>
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE FINANZIARIA	
Dividendi	0
Flusso di cassa da vendita o acquisto di azioni	0
Variazioni nel debito a lungo termine (aumento + / riduzione -)	0
Variazioni nel debito a breve termine (aumento + / riduzione -)	0
Variazione nei prestiti interni	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>
Variazioni di cassa o equivalenti	511 588
Cassa all'inizio del round	186 757
Cassa alla fine del round	698 345
PRESTITI INTERNI (K USD)	
USA->Asia (+); Asia->USA (-)	<input type="text" value="0"/>
USA->Europa (+); Europa->USA (-)	<input type="text" value="0"/>

#### Patrimonio e passività (consolidato)

Ultimo round Round in corso



#### Gestione della tesoreria i...

698,345M 271,4M 167,8M

Round 3

DECISIONI DELLA SQUADRA	VALENTINA TOORO
VAI	
	COPY(EN)

Vai alle decisioni:

Salva come decisione di team

**Nuovi impianti**

USA	0	0
Asia	0	0

**R&D interni (k USD)**

Tech 1	0	0
Tech 2	0	0
Tech 3	0	0
Tech 4	0	0

**R&D: Acquisto di licenze**

Tech 1	0	0
Tech 2	0	0
Tech 3	0	0
Tech 4	0	0

**Quantità prodotte (%)**

USA prodotto 1	67	67
USA prodotto 2	30	30
Asia prodotto 1	0	0
Asia prodotto 2	0	0

**Quantità richieste ai fornitori (mila unità)**

USA prodotto 1	200	200
USA prodotto 2	0	0
Asia prodotto 1	500	500
Asia prodotto 2	500	500

**Tecnologia**

USA prodotto 1	Tech 1	Tech 1
----------------	--------	--------

Girl competition - Gruppo 1

Round 2

DOWNLOAD

PRINTABLE

SLIDES

globale

usa

asia

europa

Report finanziari

Conto Economico (globale - k USD)

	Varri	Rosso	Blu
<b>Ricavi</b>	1 451 948	1 653 755	958 844
<b>Costi</b>			
Costi variabili di produzione	721 565	536 198	261 868
Costi delle caratteristiche del prodotto	151 308	59 610	46 428
Costi dei contratti di fornitura	0	151 286	42 626
Logistica	69 756	67 402	71 667
R&D	380 000	296 663	0
Pubblicità	35 000	64 000	31 000
Amministrazione	98 802	98 802	98 802
<b>Costi totali</b>	1 456 430	1 273 962	552 392
<b>UTILE OPERATIVO ANTE AMMORTAMENTI. (EBITDA)</b>	-4 482	379 794	406 452
Ammortamenti	107 291	107 291	107 291
<b>UTILE OPERATIVO (EBIT)</b>	-111 774	272 502	299 161
Oneri finanziari netti (k USD)	55 024	12 498	1 632 869
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-166 797	260 004	-1 333 708
Imposte sul reddito	9 909	101 892	46 924
<b>UTILE NETTO DEL ROUND</b>	-176 707	158 113	-1 380 632

Struttura del conto economico



Lista della pianificazione

L'ORARIO DEL SISTEMA	IL TUO ORARIO		
2011-01-19 11:44 (Zulu)	2011-01-19 12:44 (CET)		
		Il tuo orario	L'orario del sistema
Cancellazione dei team vuoti		2011-01-05 18:59	2011-01-05 17:59
Round 1		2011-01-06 16:12	2011-01-06 15:12
Round 2		2011-01-14 19:00	2011-01-14 18:00
Round 3		2011-01-21 19:00	2011-01-21 18:00
Round 4		2011-01-28 19:00	2011-01-28 18:00



Letture

Your course materials

Istruzioni di gioco

ISTRUZIONI: COME PRENDERE LE DECISIONI

In questo documento trovi spiegato il processo di decision-making.



DOWNLOAD

DESCRIZIONE DEL CASO AZIENDALE

In questo documento viene descritto il caso aziendale.



DOWNLOAD